



السيد الاستاذ الدكتور / عميد الكلية

جـ ١٧

تحية طيبة وبعد

برجاء من سيادتكم التكرم نحو اتخاذ اللازم لاعتماد سياسيات الكلية في التعامل مع مشكلات التعليم في المجالات الآتية في مجلس الكلية

- الكثافة العددية للطلاب.
 - ضعف الموارد.
 - نقص أعضاء هيئة التدريس.
 - الدروس الخصوصية
 - الكتاب الجامعي.
 - ضعف حضور الطلاب.

وتفضلو سعادتكم بقبوا فائق الاحترام والتقدير

مدير وحدة الجودة بالكلية

أ.د. / أمل فاروق عبد الجواد

القرار المؤلف من العقد

العنوان
الكلية
جامعة طنطا.
٢٠١٨/١٥٠٦

Wesley

✓ 11/2011




السياسات المتبعة في التعامل مع مشاكل التعليم

ضعف الموارد

• يوجد نقص في موارد الكلية حيث أن بعض الموارد تعتمد على التمويل الذاتي والبعض الآخر يحتاج إلى تمويل. وبما أن الكلية عملية وتحتاج دائماً إلى شراء مجموعة من البرامج الجاهزة للمعامل ومستهلكات المتطلبات التجارب المعملية من كيماويات وأدوات قياس وخلافه بالإضافة إلى تزويد المكتبة بالكتب اللازمة للعملية التعليمية كما توجد حاجة ملحة لوجود بعض المعامل الضرورية مثل معمل المحاكاة ومعمل لهندسة العوامل البشرية بالإضافة إلى معمل لماكينات CNC

الا ان الكلية تسعى جاهدة لزيادة مواردها حيث عملت على مدى سنوات لضمان رفع مواردها الذاتية من خلال:

- إنشاء الوحدات ذات الطابع الخاص من خلال احتياجات سوق العمل والبيئة المحيطة بها
- إنشاء مركز بحوث و استشارات التشييد
- مركز بحوث القوى الميكانيكية والطاقة
- مركز استشارات الهندسة الصناعية
- مركز البحث العلمى المعمارى والعمانى
- الورش الانتاجية
- الإستفادة من موارد برامج الساعات المعتمدة بمصروفات (برنامج ادارة التشييد وبرنامج الميكاترونیات)
- السعي للحصول على عدة مشروعات للتطوير
- استقطاب المشاريع البحثية من الجامعة ووزارة التعليم والبحث العلمي
- الاستفادة من رجال الصناعة والداعمين للمشاركة والتبرع للكلية بأجهزة عينية ومادية لتطوير المعامل.
- تبرع بعض أعضاء هيئة التدريس بمعدات وأجهزة لتطوير المعامل والبنية التحتية بالكلية.
- الاستفادة من البروتوكولات والتعاون الدولي مع الاتحاد الأوروبي وصندوق النقد الدولي في مشروعات التطوير للمعامل والمقررات ويوجد أكثر من مشروع في هذا الخصوص بعضها يصل تمويل المشروع الواحد إلى ثلاثة



ملايين يورو والبعض الآخر أدى إلى مردود عالي بالحصول على عدد اثنين جهاز روبورت بقسم القوى الميكانيكية.

مردود السياسات المتبعة في ضعف الموارد

- إحلال وتجديد أجهزة الحاسب الآلي بمعامل الكلية المختلفة
- تزويد العديد من المعامل بالأجهزة والأدوات اللازمة
- شراء ماكينة لقسم هندسة التصميم الميكانيكي والانتاج
- تطوير القاعات الدراسية وتحويلها إلى مدرجات
- تطوير الحمامات بمبني التشبييد ومبني العلوم الأساسية
- إنشاء قاعة للاحتفالات والمؤتمرات وعمل التجهيزات الملائمة لهذه القاعة.
- إنشاء معامل وفصول دراسية ومدرج جديد بهنجر هندسة البيئة
- تطوير أماكن أنشطة الطلاب وفناء الكلية وتزويدهم بشبكة الإنترنت اللاسلكية (WiFi)
- إنشاء وتجهيز الكترونل المركزي لجميع الفرق الدراسية والاقسام بكلية
- إنشاء غرف لحفظ اوراق الاجابات للطلاب
- تجهيز مقر لإدخال بيانات الكترونلات لمنسقى المقررات لجميع الفرق الدراسية
- إنشاء شبكة للمعلومات الداخلية لهذه الكترونلات تربطها بشئون الطلاب وقواعد بيانات

تقوم الكلية أيضاً بوضع خطة للإنفاق على العملية التعليمية تحدد بها الاحتياجات والموارد وتقيس بها نسب الإنجاز

يعتمد
أ.د / عميد الكلية



السياسات المتبعة في التعامل مع مشاكل التعليم

متابعة نسبة الحضور للطلاب

حيث أن لائحة الكلية تنص على أنه يتم حرمان الطالب الذي تتجاوز نسبة غيابه أكثر من ٢٥% من الامتحان وبالرغم من هذا فإن نسبة حضور الطلاب في المحاضرات ما بين ٧٥% إلى ٨٠% بينما في المعامل تكون تقريباً ما بين ٩٥% إلى ١٠٠% وللتغلب على هذه المشكلة تم وضع تلك السياسات.

- حث الأقسام على تفعيل حضور الطلاب وتفعيل اللائحة ويتتم رصد الغياب أول بأول إلكترونياً في بعض المقررات.
- قامت بعض الأقسام بتفعيل حضور الطلاب وتفعيل لائحة بحرمان الطلاب الذين تتجاوز نسبة غيابهم النسبة المقررة طبقاً لنص اللائحة وبعدأخذ موافقة مجلس القسم والكلية.
- تحسين وسائل عرض المحاضرات واهتمام بتحسين البيئة الداخلية لقاعات الدرس وربط المحاضرة بالتطبيق العملي بعمل أكثر من رحلة علمية في ذات التخصص للطلاب في السنوات النهائية

مدى التحسن الناتج عن تطبيق هذه السياسات

- بعد تفعيل ذلك القرار زادت نسبة الحضور بدرجة كبيرة إلى حد ما
- وقد كان التصدى للدروس الخصوصية وتجهيز المدرجات مردود إيجابي في زيادة نسب حضور المحاضرات وكذلك بعد تطوير المعامل وأستحداث معامل تفاعلية مثل مادة الفيزياء والإنشاءات وميكانيكا التربة والأساسات.

يعتذر
أ.د / عميد الكلية



السياسات المتبعة في التعامل مع مشاكل التعليم

نقص/ زيادة أعضاء هيئة التدريس

يوجد نقص في أعداد أعضاء هيئة التدريس بالكلية في بعض الأقسام كما أن بعض الأقسام لا يوجد بها سوي أستاذ واحد لا غير مثل قسم حاسبات لا يوجد به أي أستاذ عامل.

- بلغت نسبة أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب ٢٥٪.
- نسبة الهيئة المعاونة للطلاب تتراوح بين ١٢٪ إلى ٣٠٪ تبعاً للقسم العلمي وبمتوسط ٢٢٪.
- انتداب أعضاء هيئة التدريس من كليات جامعة الزقازيق ومن خارجها لتدريس بعض المقررات خارج تخصص الكلية والداعمة للبرامج الدراسية خاصة متطلبات الجامعة.
- تقوم الكلية بوضع خطة كل خمس سنوات لطلب تعيين المعيدين الجدد وتخاطب بها الجامعة وذلك طبقاً لاحتياجاتها واعداد الطلاب المقبولين حيث تم تعيين ٤٨ معييداً في العامين الدراسيين الماضيين فقط.
- يتم عمل إعلانات لتعيين أعضاء هيئة التدريس في بعض الأقسام التي تحتاج إلى أعضاء جدد ولا يسمح الهيكل الأداري بذلك (حيث كان لا يوجد بها تسجيل دراسات عليا) وتم ذلك في قسم الهندسة المعمارية على سبيل المثال.

يعتمد
أ.د / عميد الكلية



السياسات المتبعة في التعامل مع مشاكل التعليم

الدروس الخصوصية

- ظاهرة الدروس الخصوصية في الكلية ظاهرة موجودة بالفعل ولا ينكرها احد وذلك بسبب نظام التعليم قبل الجامعي الذي جعل هذه الظاهرة متصلة ومنتشرة في معظم الطلاب وغالبيتهم يعتمدون اعتماد كلي على الحفظ والتلقين
- تم عقد ورشة عمل مع الطلاب من الدفعات المختلفة لمناقشة المشكلات المرتبطة بالنواحي التعليمية وظاهرة الدروس الخصوصية وأسبابها وطرق الحل المقترنة
- تم إعداد دراسة بواسطة وحدة توكيد الجودة لمعرفة الأسباب الحقيقة لهذه المشكلة ووضع آليات واقتراحات مختلفة للحد منها وأخذ رأي الطلاب فيها بعد التفعيل
- حتى السادة أعضاء هيئة التدريس أن يكون الامتحان متعدد ويشمل جميع نواحي المقرر ونظم التعليم المختلفة.
- تهيئة مناخ مناسب للطلاب لحضور المحاضرات وتجهيز المدرجات بأنظمة الصوت وشاشات العرض الحديثة والاداتا شو والحاسب الآلى والتهوية الجيدة
- إتباع أساليب حديثة في التدريس
- تقسيم الطلاب إلى مجموعات للقضاء على الكثافة داخل المدرجات
- تفعيل نظام الدعم الأكاديمي للطلاب ووضع آلية لتلقي الشكاوى
- تفعيل نظام الساعات المكتبية
- تفعيل لائحة الكلية بشان حرمان الطلاب من دخول الامتحان لتجاوز نسب الغياب
- تم أعداد مذكرة للأدارة المختصة بالجامعة ببعض الأسماء من المعدين والمدرسين المساعدين اللذين يقومون بأعطاء دروس خصوصية للطلاب في مراكز خارجية لأنها الأجراءات القانونية حيالهم وأبلاغ رؤساء أقسامهم ووقف جميع احتياجات هؤلاء المدانين بهذا العمل المخالف للوائح والقوانين.
- تم أعداد وتنظيم مجموعات تقوية مجانية في بعض المواد التي يحتاج فيها الطلاب إلى دروس خاصة لأسباب كثيرة منها ورود ملفاتهم إلى الكلية متأخرة بسبب التنسيق أو شهادات معادلة أو غير ذلك ويتم ذلك تحت إشراف رعاية الشباب بالكلية وبالتنسيق مع أتحاد الطلاب.

مردود السياسات المتبعة في ضعف الموارد

➤ جاري قياس مردود هذه السياسة

يعتمد

أ.د / عميد الكلية



السياسات المتبعة في التعامل مع مشاكل التعليم

الكتاب الجامعي

- لا توجد مشكلة في سعر الكتاب الجامعي داخل الكلية حيث أن مجلس الجامعة وضع آليات لسعر بيع الكتاب الجامعي (حد أعلى وحد أدنى لسعر الكتاب الجامعي)
- أيضاً كثيراً من أعضاء هيئة التدريس عازفون عن فكرة الكتاب الجامعي حيث أنه بالنسبة لهم لا يمثل أي ربح يذكر بسبب الأعداد الصغيرة وتعدد الأقسام المختلفة في الكلية ويشارك في تدريس المادة أكثر من عضو هيئة تدريس.
- بعض السادة أعضاء هيئة التدريس يقومون بطباعة الكتاب على نفقتهم الخاصة وتوزيعه للطلاب مجاناً.
- بعض السادة أعضاء هيئة التدريس يقومون بوضع الكتاب في صورة الكترونية ووضعه على موقع الكلية أو موقع الجامعة ليتاح للطالب مجاناً كأداء منه (كتاب تحليل وmekanika المنشآت للفرقـة الثانية مدنـي).
- توفر الجامعة كل عام مبلغ لدعم الكتاب الجامعي في حدود ١٢٠٠٠ فقط مائة وعشرون الف جنيهًا موزعة على الفصلين الدراسيين لدعم الكتاب مجاني للطلبه الغير قادرين ويتم توزيعه على جميع التخصصات بواسطة لجنة خاصة بذلك طبقاً للتشكيل المرفق.
- معظم أعضاء هيئة التدريس في الأقسام المختلفة يعتمدون على المراجع العلمية الحديثة في الشرح للمقررات
- توافر معظم المراجع الاجنبية داخل مكتبة الكلية ويوجد من كل كتاب أكثر من نسخة وتوجد ميزانية ثانوية لشراء كتب بمكتبة الكلية ومكتبة الجامعة.
- بالإضافة إلى تعريف الطلاب بالمراجع الأصلية من خلال توصيف المقرر وتوفيرها بمكتبة الكلية للرجوع إليها والاستفادة منها وإتاحة تصوير الجزء المسموح به حسب حقوق الملكية الفكرية
- تقوم الكلية أيضاً بتقديم الدعم المادي للطلاب علي بعض الكتب الدراسية من خلال صندوق التكافل الاجتماعي لشراء كتب ومراجع خارجية.

يعتمد

أ.د / عميد الكلية



السياسات المتبعة في التعامل مع مشاكل التعليم

الثافة العددية الزائدة للطلاب

- مازالت تشكل الكثافة العددية مشكلة بالنسبة للكلية (حيث أن الكلية كل عام تطلب من مكتب التنسيق بالمجلس الأعلى للجامعات أعداد في حدود أمكانياتها المادية والبشرية ولكن الأعداد تفرض عليها من قبل مكتب التنسيق ثلاثة أمثل الأعداد المطلوبة) الأمر الذي يؤثر سالباً جودة التعليم وعلى الرغم من ذلك حاولت الكلية التغلب على هذه المشكلة بالسياسات التالية:
- سياسة تقسيم الدفعة إلى مجموعات أثناء المحاضرات حسب سعة المدرجات بالكلية
- فمثلاً دفعه إعدادي مقسمة إلى أربع مجموعة وإلي عدد ٤٨ فصل
- والمجموعة مقسمة إلى عدد من الفصول في الحصص العملية لا يزيد عن ٣٠ طالب
- وهكذا بالنسبة لباقي الدفعات ذات الأعداد الكبيرة ايضاً اولي مدنى وثانية مدنى وثالثة مدنى ورابعة مدنى كل فرقه مقسمة الي مجموعتين
- تم وضع جداول المحاضرات والدروس العملية للفرق الدراسية المختلفة بحيث يضمن تحقق الـ norms الخاصة بالمساحات في الفناء والمدرجات والمعامل
- الجدول الدراسي وكشوف الفصول المرفقة توضح ذلك مدى التغلب على تلك المشكلة.
- انشاء مدرج جديد بمنبئ هندسة البيئة (الهنجر) وتعلية مبني الورش التعليمية (مسطح ٣٦٠٠ م٢) دور علوي بالموارد الذاتية ومن دعم مشروع الـ CQAAP لاستخدامه صالات رسم وفصول دراسية.
- نجحت الكلية بفضل هذه السياسات إلى وضع جداولها بما لا يرهق الطالب ويتيح له وقت للإستذكار ولممارسة النشاط مع القضاء على فترات التاخر الممتدة بالكلية سابقاً

يعتمد

أ.د / عميد الكلية