



Zagazig University
Faculty of Medicine



منهجية الكلية لإعداد ومتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية

=====

الغرض	- وضعت وحدة ضمان الجودة بكلية الطب، جامعة الزقازيق هذه الآلية كمنهجية إعداد الخطة الاستراتيجية للكلية.
إجراءات التنفيذ	أولاً: آلية إعداد الخطة الاستراتيجية: - عميد الكلية بالتعاون مع مدير وحدة ضمان الجودة مسئول عن اعتماد تشكيل لفريق (لجنة) من الحكماء (الخبراء في مجال التخطيط الاستراتيجي) لتولى مهام إدارة عملية التخطيط الاستراتيجي (إعداد ومتابعة الخطة الاستراتيجية) بالتعاون مع فريق معيار التخطيط الاستراتيجي بالكلية. - فريق إعداد ومتابعة الخطة الاستراتيجية: مسئول عن تحديد المرجعيات الأساسية للخطة والفكر الاستراتيجي لها قبل البدء في تنفيذ عملية التخطيط الاستراتيجي. - فريق التخطيط الاستراتيجي: مسئول عن تحديد أدوات التحليل البيئي وجمع البيانات المختلفة، وإعداد تشكيل فريق تنفيذي لتطبيق الأدوات. - يتم تدريب الفريق التنفيذي على أعمال التخطيط الاستراتيجي، وكيفية استيفاء أدوات التحليل البيئي (اللقاءات المتعمقة، جلسات العصف الذهني، الاستقصاءات، المقابلات الفردية والجماعية مع المعنيين) - يتولى الفريق التنفيذي تحت إشراف فريق التخطيط الاستراتيجي دراسة وتقييم الوضع الراهن للكلية من خلال: التحليل البيئي وتحديد الفجوة وتقييم الوضع التنافسي. - يتولى الفريق التنفيذي بمراجعة رؤية ورسالة وقيم الكلية بتوزيع استقصاءات على الأطراف المعنية والمستفيدة من الكلية داخلياً وخارجياً. - يتولى فريق التخطيط الاستراتيجي تحديد وصياغة الأهداف الاستراتيجية والأولويات في ضوء مصفوفة العوامل الداخلية والخارجية والتي تتضمن نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات الناتجة من التحليل البيئي. - يتولى فريق التخطيط الاستراتيجي عرض الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية بالكلية على الأطراف الداخلية: أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة، والعاملين والطلاب، وعلى المستفيدين من خدمات الكلية (الأطراف المجتمعية ومنظمات سوق العمل)، والاستفادة من التغذية الراجعة. - يتولى فريق إعداد ومتابعة الخطة الاستراتيجية تحديد الأنشطة التنفيذية اللازمة لتنفيذ الأهداف الاستراتيجية، ووضع صياغة مبدئية للخطة التنفيذية وتحديد التوقيت الزمني لتنفيذ الأنشطة والجهات المسؤولة ومؤشرات قياس الأداء والميزانية المطلوبة.

رسالة الكلية: تلتزم كلية الطب البشرى جامعة الزقازيق بتطبيق معايير الجودة لتخريج أطباء قادرين على تلبية الاحتياجات الصحية للمجتمع، وإجراء الأبحاث العلمية المتميزة وتقديم الخدمات الصحية المتخصصة وفقاً لأخلاقيات المهنة وبالشراكة مع كافة الأطراف المعنية.

رؤية الكلية: أن تكون كلية طب البشرى جامعة الزقازيق مركزاً متميزاً في التعليم الطبي وشريك فعال للارتقاء بالصحة محلياً وإقليمياً ودولياً.



Zagazig University
Faculty of Medicine



- يتولى فريق إعداد ومتابعة الخطة الاستراتيجية: عرض الخطة الاستراتيجية على الأطراف الداخلية بالكلية (أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة، والعاملين والطلاب) وعلى المستفيدين من خدمات الكلية (الأطراف المجتمعية ومنظمات سوق العمل)، والاستفادة من التغذية الراجعة.
 - يتولى فريق إعداد ومتابعة الخطة الاستراتيجية وضع آليات تقييم ومراقبة تنفيذ الأنشطة، وآليات مراجعة الخطة الاستراتيجية.
 - يتولى فريق إعداد ومتابعة الخطة الاستراتيجية وضع صياغة نهائية للخطة الاستراتيجية، شاملة الخطة التنفيذية وبها آليات التنفيذ والمراقبة والتقييم.
 - يتولى فريق إعداد ومتابعة الخطة الاستراتيجية عرض الخطة الاستراتيجية على مجالس الأقسام ومجلس الكلية لاعتمادها.
- ثانياً: آلية نشر الخطة الاستراتيجية:**
- يتولى فريق إعداد ومتابعة الخطة الاستراتيجية نشر وإعلان الأهداف الاستراتيجية والأنشطة التنفيذية بالخطة الاستراتيجية بأحد الوسائل التالية:
 - عرض الخطة على جميع الاطراف المشاركة والمساهمة في وضع الخطة وذلك من خلال تنفيذ ندوة يدعى أيضا لحضورها جميع المستفيدين من خدمات الكلية.
 - قيام أعضاء من لجنة التخطيط الاستراتيجي بزيارات توعية للأقسام العلمية والادارية لتوصيل أهم أهداف وأنشطة الخطة الاستراتيجية والتأكد على أهمية تنفيذ الأنشطة في موعدها
 - وضع نسخة من الخطة الاستراتيجية على الموقع الإلكتروني للكلية
 - إرسال رسائل بريد إلكتروني لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والعاملين المسجلين في قواعد بيانات الكلية كل ٣ أشهر للتذكير بالجدول الزمني للخطة الاستراتيجية والأنشطة والمهام الواجب تنفيذها في الفترة الزمنية المقبلة.
 - إعداد لوحات وملصقات كبيرة الحجم وبشكل جذاب لتوضيح أهم الاهداف الاستراتيجية والأنشطة اللازمة لتحقيقها والجدول الزمني الذي يجب إتباعه
 - عرض أهم الاهداف الاستراتيجية والأنشطة اللازمة في اللقاءات الدورية مع أعضاء هيئة التدريس والعاملين (مثلا - في بداية كل فصل دراسي)
 - تنفيذ استبيان سنويا لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة للوقوف على مدى انتشار ووضوح عناصر الخطة الاستراتيجية ورضاهم عن وسائل النشر المستخدمة
- ثالثاً: آلية متابعة تنفيذ الخطة التنفيذية للخطة الاستراتيجية:**
- يتولى فريق إعداد ومتابعة الخطة الاستراتيجية بتنفيذ ندوة سنوية لأعضاء هيئة

رسالة الكلية: تلتزم كلية الطب البشرى جامعة الزقازيق بتطبيق معايير الجودة لتخريج أطباء قادرين على تلبية الاحتياجات الصحية للمجتمع، وإجراء الأبحاث العلمية المتميزة وتقديم الخدمات الصحية المتخصصة وفقا لأخلاقيات المهنة وبالشراكة مع كافة الأطراف المعنية.

رؤية الكلية: أن تكون كلية طب البشرى جامعة الزقازيق مركزا متميزا في التعليم الطبي وشريك فعال للارتقاء بالصحة محليا وإقليميا ودوليا.



Zagazig University
Faculty of Medicine



- التدريس والهيئة المعاونة والعاملين بالكلية وممثلين عن الأطراف المجتمعية ومنظمات سوق العمل والمستفيدين لعرض ما تم تنفيذه من الخطة الاستراتيجية والأنشطة والمهام الجاري تنفيذها وفقا للخطة التنفيذية وللخطة الاستراتيجية، على ان يتم تنفيذ الندوة خلال النصف الأول من شهر أغسطس من كل عام.
- يعقب الندوة اجتماع سنوي في النصف الثاني من شهر أغسطس بين إدارة الكلية (العميد والوكيل) ورؤساء الأقسام الأكاديمية والإدارية ومدير وحدة ضمان الجودة، وذلك لاستعراض الأنشطة والمهام التي يتم تنفيذها ومعوقات التنفيذ (إن وجدت) بشكل تفصيلي، والاتفاق على الأنشطة والمهام التي يتعين تنفيذها خلال العام القادم (حسب الجدول الزمني الموضح بالخطة التنفيذية) مع مراعاة المستجدات والأولويات الراهنة بالكلية، والمتغيرات في البيئة الداخلية والخارجية، مع تحديد دقيق للمسؤوليات، والاتفاق على المخصصات المالية المطلوبة لتنفيذ أنشطة الخطة الاستراتيجية ومصادر التمويل، على أن يعرض محضر الاجتماع في مجلس الكلية لشهر سبتمبر من كل عام لمناقشته واعتماده.
 - يتولى رئيس القسم الأكاديمي متابعة تنفيذ الأنشطة الخاصة بالقسم حسب الجدول الزمني المحدد في الخطة التنفيذية على أن يعد تقرير دوري سنوي يعرض على مجلس القسم ويتم اعتماده يتضمن الأنشطة التي تم تنفيذها والأنشطة المتأخرة مع توضيح أسباب التأخير والطرق المقترحة للتغلب عليها، والتعديلات المقترحة في الخطة التنفيذية لضمان تحقيق الأنشطة المخططة لنتائجها المرغوبة، على ان تسلم هذه التقارير إلى وحدة ضمان الجودة لعرضها على مجلس الكلية لمناقشتها واعتمادها.
 - تقدم الوحدات ذات الطابع الخاص (إن وجدت) تقرير سنوي تناقش فيه مدى التقدم في إنجاز الأنشطة المنوطة بها، ومعوقات التنفيذ (إن وجدت)، ومقترحات التغلب عليها، على ان تسلم هذه التقارير إلى وحدة ضمان الجودة لعرضها على مجلس الكلية لمناقشتها واعتمادها.
 - يتولى رئيس كل قسم إداري إعداد تقرير سنوي عن إنجازات القسم فيما يتعلق بأنشطة الخطة بأنشطة الخطة الاستراتيجية، وأهم المعوقات والمستجدات، على ان يتم تسليم التقرير لإدارة الكلية في شهر يوليو من كل عام وذلك بعد الانتهاء من أعمال الامتحانات.
 - ستولى فريق متابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية بوحدة ضمان الجودة بإعداد تقرير سنوي عن مدى التقدم في تنفيذ الخطة الاستراتيجية (نسبة الإنجاز) ومعوقات التنفيذ

رسالة الكلية: تلتزم كلية الطب البشرى جامعة الزقازيق بتطبيق معايير الجودة لتخريج أطباء قادرين على تلبية الاحتياجات الصحية للمجتمع، وإجراء الأبحاث العلمية المتميزة وتقديم الخدمات الصحية المتخصصة وفقا لأخلاقيات المهنة وبالشراكة مع كافة الأطراف المعنية.

رؤية الكلية: أن تكون كلية طب البشرى جامعة الزقازيق مركزا متميزا في التعليم الطبي وشريك فعال للارتقاء بالصحة محليا وإقليميا ودوليا.



Zagazig University
Faculty of Medicine



(إن وجد) والمتغيرات في البيئة الداخلية والخارجية والمستجدات التي تستوجب إجراء التعديلات (إن وجد) أو الإجراءات التصحيحية ، وذلك بالاستعانة بالتقارير النصف سنوية للأقسام والوحدات ذات الطابع الخاص (إن وجد) والتقارير السنوية للأقسام الإدارية ، ويعرض هذا التقرير على مجلس الكلية لمناقشته واعتماده، ثم يعرض في الندوة السنوية التي تعقد في النصف الأول من شهر أغسطس من كل عام.

رابعاً: آلية مراجعة وتحديث الخطة الاستراتيجية:

- يتولى فريق إعداد ومتابعة الخطة الاستراتيجية مراجعة وتحديث الخطة الاستراتيجية قبل انتهاء موعدها ب ٦ أشهر (كل ٥ سنين بصفة دورية) وتتم المراجعة والتحديث بترتيب العناصر كالآتي: (الرؤية والرسالة، الوضع التنافسي للكلية، تحليل الفجوة، التحليل البيئي للكلية، الخطة الاستراتيجية (التكتيكية والتشغيلية)، سياسات واستراتيجيات الكلية، الخطة التنفيذية للاستراتيجية)
- ويمكن للكلية ان تعدل في الأهداف التنفيذية نتيجة حدوث أحد التغيرات في البيئة الداخلية او الخارجية تؤثر على نظام التعليم والتعلم بالكلية مثل (التغيرات في نظام التعليم العالي، تحديث اللائحة الدراسية للكلية، الأحداث السياسية والاقتصادية المؤثرة على تنفيذ أنشطة الخطة،

- تطبق هذه الآلية عند إعداد الخطة الاستراتيجية وكل خمس سنوات على الأقل.

توقيت التنفيذ

- فريق إعداد ومتابعة الخطة الاستراتيجية المشكل برئاسة عميد الكلية.

المسؤولية

- تتولى وحدة ضمان الجودة متابعة تنفيذ هذه الآلية.

متابعة التنفيذ

الاعتمادات:

عميد الكلية

أ.د/ عاطف البحراوي

مدير وحدة الجودة

أ.د/ مروة أحمد عباس

رسالة الكلية: تلتزم كلية الطب البشرى جامعة الزقازيق بتطبيق معايير الجودة لتخريج أطباء قادرين على تلبية الاحتياجات الصحية للمجتمع، وإجراء الأبحاث العلمية المتميزة وتقديم الخدمات الصحية المتخصصة وفقاً لأخلاقيات المهنة وبالشراكة مع كافة الأطراف المعنية.

رؤية الكلية: أن تكون كلية طب البشرى جامعة الزقازيق مركزاً متميزاً في التعليم الطبي وشريك فعال للارتقاء بالصحة محلياً وإقليمياً ودولياً.